

SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA LA REALIZACIÓN DE UNA ENSEÑANZA PROPIA DE LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID

I. Memoria Académica

Denominación y tipo del Título Propio: International Specialization Program in Project Administration (IXPA)			
TIPO	NOMBRE DEL TITULO PROPIO	ECTS	PRACTICAS CURRICULARES EN EMPRESA
Especialización	International Xperiential Programme in Project Administration (IXPA)	34	Sí

**Justificación y objetivos de la Titulación:**

**Justificación:**

El Centro de Liderazgo y Tecnología de la UPM tiene como misión:

*“Facilitar la transformación y evolución de personas, equipos y organizaciones para adaptarse a un contexto social y tecnológico en permanente cambio, a través de la formación e investigación en el binomio tecnología-persona en la Universidad Politécnica de Madrid”.*

Para cumplir con esta misión, el Centro de Liderazgo y Tecnología diseña e implementa su plan estratégico estableciendo como línea prioritaria: *Formación en liderazgo en torno al binomio tecnología-persona*. Las acciones estratégicas que concretan esta línea son:

1. Enseñar a aprender a aprender.
2. Nuevos estilos de creación y difusión de contenidos.
3. Formación continua orientada a la práctica, focalizada hacia la aplicación social.
4. Favorecer el aprendizaje colectivo continuo.
5. Formación en gobernanza.
6. Formación externa, hacia empresas.
7. Impulsar programas innovadores, arriesgados, que integren la consiliencia\* como concepto nuclear.

Dentro de su misión y dando respuesta a la línea estratégica y las acciones propuestas presentadas se diseña el programa de especialización que aquí se presenta.

**Objetivos generales del programa:**

- Acelerar la curva de aprendizaje, de recién titulados y emplead@s , en sus primeras etapas profesionales con interés en desarrollar su carrera profesional en la gestión de proyectos globales.
- Promover la movilidad interna e internacional de nuestros empleados.
- Fomentar el desarrollo profesional de las mujeres en el ámbito STEM.
- Mejora de los conocimientos y herramientas en Dirección de Proyectos.
- Explorar las claves para mejorar su capacidad de relación con el equipo y con agentes externos.
- La formación se centrará en el desarrollo de las capacidades de liderazgo, innovación, dirección de proyectos, gestión contractual, innovación y transformación digital, y emprendimiento para conseguir excelentes profesionales con dimensión internacional.
- Entender y analizar el nuevo contexto ante la era digital para dar sentido y desarrollar de manera más eficiente nuestro trabajo.
- Favorecer un proceso de “transformación” coherente con el entorno de cambio del entorno y de la compañía, dirigido a generar cambio en los participantes.

### **Objetivos específicos del programa:**

#### **1) Objetivo alumnos/as Acciona:**

Se persigue la captación de talento dentro de Acciona, buscando el fortalecimiento de las competencias de trabajadores/as junior con una experiencia de entre 2 y cuatro años.

#### **2) Objetivo alumnos/as UPM:**

Se persigue la captación del talento universitario de las carreras STEM, buscando el desarrollo profesional de recién titulados en máster habilitante.

### **Modalidad del Título (presencial, semipresencial, on-line):**

Semipresencial

### **Duración:**

Meses: **11**

Horas: **340h**

Inicio: SEPTIEMBRE 2021

Fin: JULIO 2022

### **Centro y Departamento solicitantes:**

Centro de Liderazgo y Tecnología de la UPM. Vicerrectorado de Estrategia Académica e Internacionalización.

### **Documento acreditativo del compromiso con entidades públicas y/o privadas, y la distribución de horas docentes teóricas y prácticas en dichas entidades :**

El programa se imparte por el CLYT UPM, conjuntamente con ACCIONA

### Entidad Gestora:

Fundación General de la UPM

### N.º de plazas ofrecidas:

Esta acción formativa está dirigida a **15 ingenieros** incorporados en la plantilla de **Acciona**. A este colectivo se sumarán **10 recién titulados de la UPM** de entre los estudiantes de los diferentes másteres habilitantes correspondientes a los grados de Ingeniería Industrial, Química, Caminos, Canales y Puertos, así como de Arquitectura. Se fomentará la diversidad de género entre todos los candidatos.

- Número máximo: 25
- Número mínimo (para que el curso sea viable):10

### Precio de la matrícula:

Coste del crédito (aprobado por el Consejo de Gobierno de la UPM): 103€

Precio total de la matrícula: 3.500€

- Cantidad a ingresar al realizar la preinscripción (no es obligatorio): PENDIENTE ASIGNACIÓN
- Cantidad inicial al realizar la matrícula: la matrícula la abonará ACCIONA para todos los alumnos/as seleccionados/as. Los que no sean personal de ACCIONA serán becados por Acciona donde desarrollarán prácticas profesionales.
- Reducción de la matrícula por convenio con entidades ajenas a la UPM (en el caso que exista): No aplica.
- Cantidades a realizar en los restantes pagos y período de ingreso: No aplica.

### N.º de becas y criterios de asignación:

Becas ofrecidas por entidad ajena a la UPM: 25

Becas para personal UPM: 0

Becas ofrecidas con remanentes de ediciones anteriores: 0

Criterios de asignación de las becas:

- **Alumnos Acciona:** Técnicos de Nivel 2, con alto nivel de inglés y contrato indefinido.
- **Alumnos UPM:** Recién titulados de máster habilitante con alto nivel de inglés, sin acuerdo de prácticas en otra compañía y no ir a cursar ningún estudio al año siguiente.

### Requisitos de acceso y admisión (titulación requerida, otros requisitos)

La titulación es la requerida por la normativa de títulos propios UPM vigente.

## ANEXO I

El proceso de selección inicial, para los alumnos provenientes de la UPM se realizará de acuerdo con el expediente académico en la Universidad Politécnica de Madrid, así como sus inquietudes personales. Posteriormente, Acciona recibirá una bolsa de candidatos a lo cuales entrevistará para escoger 10 alumnos.

El proceso de selección para los alumnos provenientes de Acciona, se realizará por parte del equipo de selección y desarrollo de Infraestructuras y se valorará el desempeño profesional y proyección dentro de la organización.

En ambos casos se considerará el nivel de idiomas, siendo imprescindible estar en posesión de al menos un nivel B2 en inglés y valorado positivamente el disponer de un C1. Además, los alumnos deberán presentar un vídeo de motivación exponiendo las razones que les llevan a decidir cursar este programa.

También, en ambos casos, se promoverá la incorporación de mujeres con el fin de lograr la diversidad de género en el ámbito profesional de las carreras STEM.

Estos alumnos **deberán adquirir un compromiso de continuidad del programa** durante el período establecido (salvo por supuesto, imprevistos o impedimentos que puedan surgir e imposibilitar su seguimiento). Así mismo, el alumno simultaneará este programa con su programa académico oficial dentro de la UPM o con sus obligaciones profesionales en Acciona.

### Responsables

#### Director(es):

Por parte de la UPM: Julio Lumbreras  
Categoría docente: Vicerrector de Estrategia Académica e Internacionalización, UPM  
e-mail: [vicerektor.estrategiaacademica@upm.es](mailto:vicerektor.estrategiaacademica@upm.es)

Por parte de Acciona: Pablo Ángel Félix del Cueto  
Director de Talento y Gestión del Conocimiento, Acciona  
e-mail: [pabloangel.felix.cueto@acciona.com](mailto:pabloangel.felix.cueto@acciona.com)

Business Sponsor: Roberto Fernández López

Directora Académica: Isabel Ortiz Marcos  
Categoría docente: Profesor Titular, ETSII, UPM  
Teléfono: 910 670 157  
E-mail: [Isabel.ortiz@upm.es](mailto:Isabel.ortiz@upm.es)

#### Secretaría administrativa:

Leticia Díez [ldiez@etsii.upm.es](mailto:ldiez@etsii.upm.es)

### Plan de Estudios y Planificación docente.

Metodología docente eminentemente **práctica**, al ser un grupo reducido, con feed – back permanente con los participantes y docentes, y de manera indirecta mentoring inverso

## ANEXO I

entre profesionales y alumnos UPM donde comparten experiencias con tendencias de actualidad.

Las clases se impartirán dos días a la semana (2 horas cada día) en modalidad presencial (si es posible) o semipresencial y los participantes tendrán que aplicar los conocimientos adquiridos a su vida profesional durante el resto de la semana. Irán creando un Manual de aprendizaje en el que conservarán sus experiencias de aprendizaje y con el que se realizará una parte de la evaluación.

Los alumnos trabajarán en equipos de 4/5 participantes teniendo cada equipo un mentor asignado interno. En estas sesiones se fomentará la mentoría inversa, compartiendo el aprendizaje intergeneracional.

Participación de docentes de las distintas universidades que forman parte del consorcio de centros que forman parte del proyecto (Norwegian University in Science and Technology, Stuttgart University entre otras).

Las sesiones formativas incorporarán:

- Workshops con temas de actualidad vinculados con las materias del programa.
- Fomentarán la profundización en los contenidos a través de la investigación.

El programa implantará un **modelo transformador intergeneracional**.

Programa previsto con carga en ECTS por bloques y programación preliminar:

Contenidos	Número de ECTS
<b>Module 0. Pre-Programme: Levels &amp; Homogenization</b> English Language Self-Knowledge	<b>3</b>
<b>Module 1. Infrastructure Projects: Key Factors</b> Water Construction Concessions Energy Services	<b>6</b>
<b>Module 2. Global EDI Framework &amp; Cultural Diversity</b> Personal and Cultural Diversity Leadership and STEM	<b>3</b>
<b>Module 3. Sustainability, Imperative for Business</b> ACCIONA Strategy and Sustainability Plan Environmental Impact Social Impact Circular Economy	<b>3</b>

## ANEXO I

<b>Module 4. Project Management, Finance Impact</b> Project Management Methodologies applied to Infrastructure, Energy and Real Estate Projects Quality Assurance Planning Costs Risks Security, Health and Wellness	<b>6</b>
<b>Module 5. Contract Management</b> Contract Management Claims Management Arbitration Proceedings	<b>3</b>
<b>Module 6. Management Skills</b> Leadership and Emotional intelligence Time Management Mindfulness and Creativity Communication Multiculturalism Conflict Resolution	<b>3</b>
<b>Module 7. Innovation &amp; Digital Transformation</b> Working in the Digital Era Agile Methodologies within Liquid Corporations	<b>3</b>
<b>Module 8. Programme Thesis- Take Away for Acciona</b> Development of Master Thesis Thesis Dissertation	<b>4</b>

El programa contiene 31 ECTS + 3 ECTS de formación en inglés para aquellos alumnos/as que lo precisen. Se realizará prueba de nivel al comienzo. 340 HORAS

**Para las enseñanzas propias con estructura modular, incluir el esquema que constituye la enseñanza, indicando expresamente el nombre y tipologías de cada curso que constituye la enseñanza superior. (Estos aspectos deben estar claramente expuestos en la memoria del Plan de Estudios).**

No aplica

**Seguimiento y evaluación, indicando como se realiza cuando el curso no es presencial (exámenes escritos, orales, trabajos, proyecto final...).**

El curso se realiza en su totalidad de manera semipresencial con un enfoque de **Learning Experience**, proponiendo el desarrollo de retos aplicables al entorno de trabajo en los temas objeto de estudio.

La evaluación del programa se realizará de manera continua, teniendo en cuenta:

- Asistencia (obligatorio el 80%) y participación tanto en los talleres presenciales como virtuales.
- El trabajo realizado cada semana y recogido en el Manual de Aprendizaje del participante (los alumnos tendrán mentores que irán evaluando este trabajo).
- La defensa del TFT delante de un tribunal compuesto por profesores del programa.

Para valorar la efectividad de la formación, desde la dirección del programa, se realizará la medición de competencias de los estudiantes (soft skills que se quieren fortalecer).

Estas mediciones se realizarán en dos momentos diferentes:

- Al comienzo para ver el punto de partida.
- A la finalización del programa.

Estos resultados permitirán poner en valor el trabajo realizado y proponer mejoras para próximas ediciones, si fuera necesario.

**Profesorado. Indicar créditos impartidos por profesor. Adjuntar breve Currículum Vitae de todos los profesores propuestos no pertenecientes a la UPM, con la firma de su aceptación. Para los profesores de la UPM indicar su categoría docente y adjuntar la autorización del Departamento(s) a los que pertenezcan:**

### **PROFESORES UPM (17 ECTS)**

- Luis Ballesteros (1 ECTS)
- Isabel Ortiz (2 ECTS)
- Ana Moreno (2,5 ECTS)
- Rocio Rodriguez (2,5 ECTS)
- Ruth Carrasco (1,5 ECTS)
- Teresa Sánchez (0,5 ECTS)
- Diego Uribe (2 ECTS)
- Vicente Alcaraz (3 ECTS)
- Ángel Uruburu (2 ECTS)

### **PROFESORES EXTERNOS UPM (8 ECTS)**

- Luis Dorrego (1 ECTS)
- Joan Bruno (1 ECTS)
- María Becerro (1 ECTS)
- Maribel Martínez (1 ECTS)
- Ulises Arranz (1 ECTS)
- Nicolás Jiménez Ciller (1 ECTS)
- María Millán (2 ECTS)

### **PROFESORADO ACCIONA (6 ECTS)**

- Elena Rodríguez Borobio (0,4 ECTS)
- Fernando Vara (0,4 ECTS)
- Jose Valen (0,4 ECTS)
- Julio Zorrilla (0,4 ECTS)
- Ulises Wensell (0,4 ECTS)

### **PROFESORADO CENTRO DE LENGUAS UPM**

Los cursos de Idiomas los dará el centro de Lenguas UPM (3 ECTS)

## **RECURSOS MATERIALES**

El director académico se hace responsable de la reserva del uso de medios propios de la Escuela, Facultad, Centro o Instituto.

### **Lugar de impartición previsto para las sesiones presenciales**

LeadershipLab 22, Aula Específica del Centro de Liderazgo y Tecnología UPM (Rectorado B UPM)

Plataforma de Formación Online gestionada por IMF

## **RECURSOS TECNOLÓGICOS**

La dirección académica del curso tendrá a su disposición los siguientes recursos tecnológicos de la UPM:

### **Cuentas de email**

Alta de cuentas administrativas de email necesarias para la gestión del título propio

Cuentas de email necesarias pendientes de crear

[Specialization.xxxx@upm.es](mailto:Specialization.xxxx@upm.es)

### **Servicio de Redirección Web**

Redirección desde [www.upm.es](http://www.upm.es) a la página web del Título Propio. Se establecerá la redirección cuando la página web del programa esté activa.

Páginas Web del Título: pendiente definir

Dirección de la redirección:

<http://www.upm.es/especialista/xxxxxx>

### **APOLO – Títulos Propios**

**APOLO – Títulos Propios** es el sistema informático que le permite:

- Especificar la información necesaria del título propio para la Web de la UPM
- Sistema de Admisión de alumnos

## ANEXO I

---

Desde el Vicerrectorado responsable de los asuntos académicos se solicitará al Director o Secretario Académico del título propio la información necesaria para la configuración de **APOLO – Títulos Propios**.

### Universitas XXI - Académico

**Universitas XXI – Académico (AGORA)** es el Sistema de Matriculación de la UPM. Desde el Vicerrectorado de Servicios Tecnológicos se solicitará al Director o Secretario Académico del título propio la información necesaria para la configuración del Sistema de Matriculación.

Firma del Director del Curso:	Firma del Director/Decano del Centro:
Fecha:	Fecha:

## ANEXO II

### II. Memoria Económica

DENOMINACIÓN DEL TITULO PROPIO	AÑO
	<b>2021</b>
Nº de Alumnos sin beca	0
Nº de Alumnos con reduccion de matrícula (alumnos UPM)	
Nº de Alumnos con beca parcial	
Nº de Alumnos con beca completa	20
Nº de Alumnos con beca parcial o total con remanentes	
Nº de Alumnos con beca completa de UPM ( máximo 2)	0
Nº Total de alumnos	20

### GASTOS

<b>Canon del total de los ingresos a favor de la UPM:</b>	<b>12.600,00 €</b>
Canon 15% desglosado:	
UPM ( 4,5 %)	
Entidad Gestora (4,5%)	
Centro Organizador (4,2 %)	
Departamento Organizador (1,8 %)	
<b>Retribuciones del Director, Secretario del curso y de los profesores:</b>	<b>68.000,00 €</b>
Director/es:	3.000,00 €
Secretariado	20.000,00 €
Profesorado (150€/H X 300 HORAS)	45.000,00 €
Curso intensivo de inglés (40horas x grupo. 4.500€ x grupo)	9.000,00 €
<b>Viajes, alojamientos y manutenciones:</b>	
<b>Gastos de secretaría:</b>	
<b>Gastos de material fungible:</b>	<b>1.000,00 €</b>
<b>Gastos de material didáctico:</b>	
<b>Gastos de publicidad y propaganda del curso:</b>	
<b>Coste de las becas concedidas ( solo las no reflejadas en ingresos, y que no supongan entrada monetaria, excepto las concedidas por la UPM)</b>	
<b>TOTAL DE GASTOS:</b>	<b>81.600,00 €</b>

### INGRESOS

<b>Ingreso total de las matrículas:</b>	<b>0,00 €</b>
Importe de la matrícula por Alumno:	3.500,00 €
Importe de matricula reducida si hay convenio	
Importe de la beca parcial	
Importe de las becas completas	
Importe de las becas con remanentes	
<b>Subvenciones otorgadas por entidades públicas o privadas:</b>	<b>84.000,00 €</b>
<b>Otros ingresos:</b>	
<b>TOTAL DE INGRESOS: (por matrícula+subvenciones+ otros ingresos)</b>	<b>84.000,00 €</b>

### RESUMEN DE INGRESOS Y GASTOS

<b>TOTAL DE INGRESOS:</b>	<b>84.000,00 €</b>
<b>TOTAL DE GASTOS:</b>	<b>81.600,00 €</b>
<b>RESULTADO FINAL:</b>	<b>2.400,00 €</b>

---

**OTRA INFORMACIÓN**

**Número mínimo de alumnos que inicia el curso**

Indicar el nº mínimo con el que Ingresos totales- Gastos totales= 0

**Posibilidad de aplazamientos en el pago (Marque lo que proceda)**

SI
NO

**Firma del Director del Curso:**

Fecha:

**Vº Bº del Director/Decano del Centro y Departamento solicitantes del Curso:**

Fecha:

